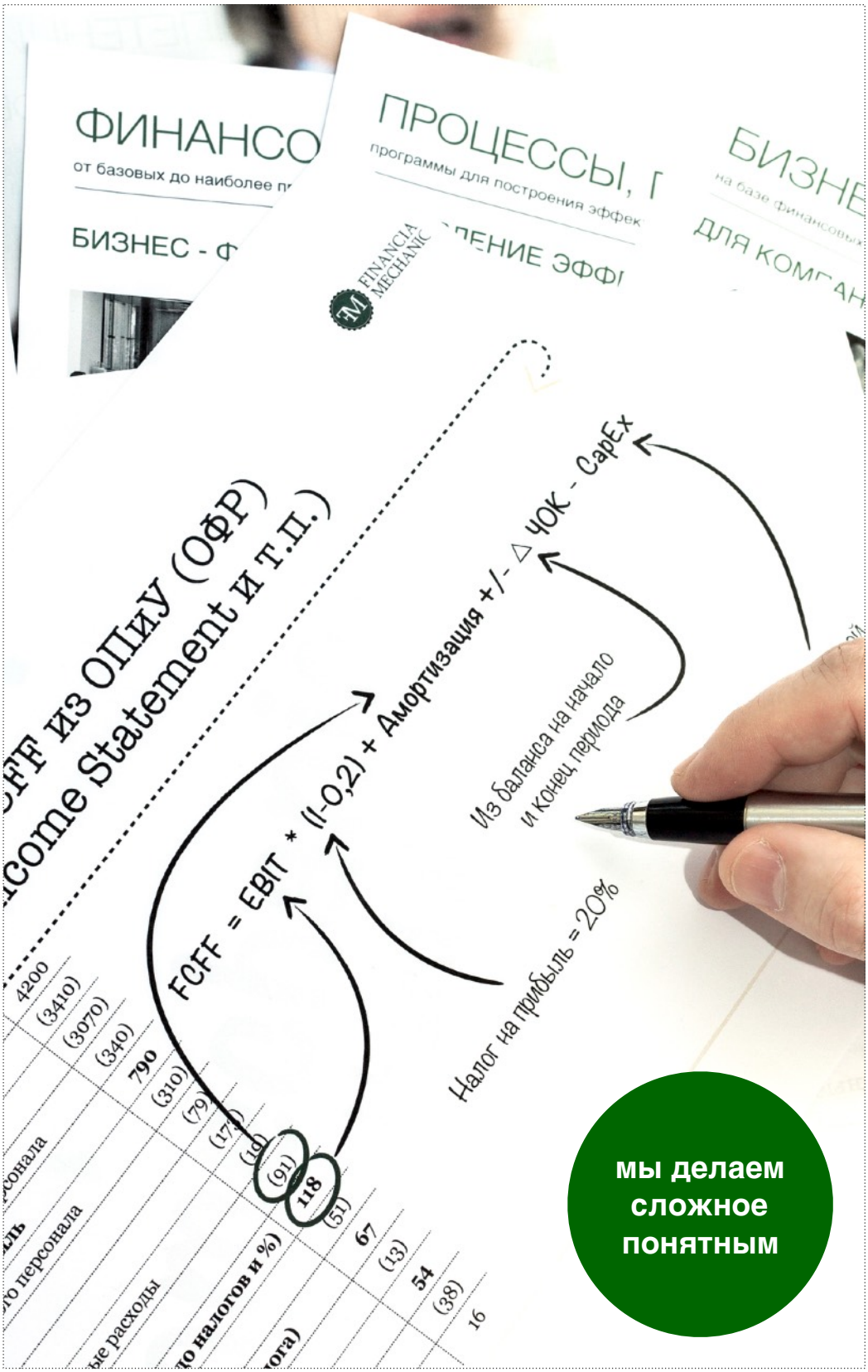
FINANCIAL MECHANICS

КАТАЛОГ ПРОГРАММ

FY 2018

5 лет на рынке корпоративного обучения по наиболее сложным из тем Hard Skills



ФИНАНСОВЫЕ ПРОГРАММЫ

Любой сложности, глубины и специфики - для руководителей и финансовых экспертов

ПРОЦЕССЫ И ПРОЕКТЫ

Стратегия и управление эффективностью, процессы и проектное управление

БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИИ

На основе финансовых моделей реальных организаций, с учетом специфики отрасли

ОБЛАСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ FM Ltd.

ФИНАНСЫ: ПРОДВИНУТЫЙ УРОВЕНЬ

Финансовые инструменты в практическом применении к задачам **(1)** высшего руководства и собственников бизнеса, **(2)** руководителей крупных проектов и подразделений, **(3)** кредитных и инвестиционных аналитиков, внутренних аудиторов, **(4)** руководителей банковских структур.

ФИНАНСЫ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ БИЗНЕСОМ

Управленческий учет и бюджетирование, оценка и мониторинг финансовых результатов, экспресс-оценка дочерних структур, контрагентов и объектов M&A. Финансовый коучинг для первых лиц.

БИЗНЕС - СИМУЛЯЦИИ НА ОСНОВЕ ФИН. МОДЕЛЕЙ

Бизнес-симуляции в формате деловой игры на базе ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ КЛИЕНТА. Позволяет достигнуть наиболее глубокой степени проработки материала и отработки навыков.

УГЛУБЛЕННЫЕ ПРОГРАММЫ ДЛЯ ЭКСПЕРТОВ

Оценка достоверности финансовой отчетности. Оценка кредитных и инвестиционных рисков. Детальная оценка объектов при сделках M&A. Привлечении/размещении финансирования. Проектное финансирование и финансовые модели.

ФИНАНСЫ ДЛЯ БАНКОВСКИХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ

Специальная серия для нефинансовых руководителей банковских и инвестиционных структур.

ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Инструментарий для эффективного управления текущими операциями, перспективным развитием и успешного прохождения проблемных и предбанкротных состояний.

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Построение, согласование и эффективное использование системы показателей для мониторинга, оценки деятельности и мотивации.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Построение систем внутреннего контроля и управления рисками - на стратегическом, проектном и операционном уровнях

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ

Построение и оптимизация процессов. Интегрированный взгляд с адаптацией подходов Lean + 6 Сигм + TOC + Реинжиниринг под отрасль и специфику бизнеса.

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Технологии управления проектами и программами, включая Agile, eXtreme PM, технологии спасения неудачных проектов.

КОНТАКТЫ **F**inancial **M**echanics **Ltd.**

Веб-сайт	Социальные сети	Контактные лица	Контактные данные
FinMechanics.ru	**Facebook** *https://www.facebook.com/FinMechanics/*	**Константин Зусманович** *управляющий партнер* **Юлия Бармина** *управляющий партнер*	**tel.** *+7 (903) 713 713 9* **e-mail** *mf@finmechanics.ru*

ФИНАНСОВЫЕ ТЕМЫ

от базовых до наиболее продвинутых - для руководителей и для финансовых профессионалов

БИЗНЕС - ФИНАНСЫ

ФИНАНСЫ ДЛЯ РУКОВОДИТЕЛЕЙ И СОБСТВЕННИКОВ БИЗНЕСА

- Свободное понимание финансовой терминологии
- Знание основ механики управления финансами компании
- Разработка эффективной системы финансового контроля под свои цели и задачи
- Применение финансовых знаний при принятии управленческих решений
- Только практически применимые знания и отработка навыков, необходимых для повышения прибыльности и эффективности бизнеса

Проводится как в групповом формате, так и в режиме консультаций 1:1

ДИВЕРСИФИКАЦИЯ ИСТОЧНИКОВ ФИНАНСИРОВАНИЯ

- Подбор эффективной структуры и сочетания различных источников финансирования в зависимости от специфики компании
- Как проанализировать альтернативные источники финансирования?
- Управление стоимостью и рисками через финансирование
- Как струтурировать финансирование Вашей компании или проекта?

программа предназначена для финансовых директоров, руководителей высшего звена и собственников компаний

ФИНАНСЫ БАНКА

МЕХАНИКА БАНКОВСКИХ ФИНАНСОВ

- Программа способствует повышению качества взаимодействия подразделений банка и снижению уровня рисков при принятии решений на уровне руководства
- Понимание основ ALM, или управления активами и пассивами банка.
- Знание основных «финансовых механизмов» банка, особенности финансовой отчетности.
- Понимание рисков и драйверов эффективности коммерческого банка и способов управления ими.

целевая аудитория программы - нефинансовые руководители подразделений банка

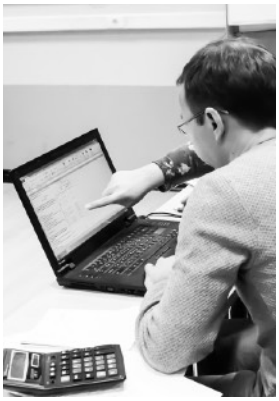
© 2013 - 2018 Financial Mechanics Ltd.. All Rights Reserved

ДЛЯ ФИНАНСОВЫХ ПРОФЕССИОНАЛОВ

ВЫЯВЛЕНИЕ МАНИПУЛЯЦИЙ С ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТЬЮ

- Авторская программа, основанная на исследованиях отчетности более 100 компаний и опыте финансовых расследований в интересах собственников.
- В ходе практикума используется только реальная отчетность.
- К участию допускаются только опытные профессионалы в области кредитного и инвестиционного анализа, оценки бизнеса.

программа проводится более 5 лет, ее прошли более 300 кредитных аналитиков, корпоративных андеррайтеров и руководителей крупнейших российских банков



КРЕДИТНЫЙ АНАЛИЗ СРЕДНЕГО И КРУПНОГО БИЗНЕСА

- Фундаментальная и продвинутая логика кредитного анализа.
- Нюансы анализа сложных групп компаний с оффшорами и оптимизацией налогов.
- Типичные ошибки и опасные упрощения кредитных аналитиков.
- А также грамотное структурирование сделок и много сложной, интересной практики в программе от авторов методики кредитного анализа одного из крупнейших банков.

программу прошли более 200 специалистов кредитных подразделений ведущих российских банков

ПРАКТИКА АНАЛИЗА ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

- Классика и нюансы анализа инвестиционных проектов от опытных аналитиков.
- Особенности анализа крупных и продолжительных проектов
- Отраслевая специфика инвестиционных проектов
- Типичные ошибки аналитика в различных типах проектов.
- Иллюстрации и разбор особенностей анализа на основе реальных кейсов

программа проводилась (в том числе) для более чем 100 инвестиционных аналитиков Внешэкономбанка

СПЕЦИФИКА КРЕДИТНОГО АНАЛИЗА МАЛОГО БИЗНЕСА

- Как анализировать непрозрачный бизнес, не имеющий отчетности?
- Каковы реальные потребности клиента вне зависимости от того, что он говорит?
- Как оценить нефинансовые риски и грамотно структурировать сделку?
- Об этом и много другом — в нашей программе по анализу малого, но сложного для аналитика бизнеса.

программу прошли более 400 кредитных специалистов и руководителей региональных подразделений ведущих российских банков

© 2013 - 2018 Financial Mechanics Ltd.. All Rights Reserved

ПРОЦЕССЫ, ПРОЕКТЫ, ПРОГРАММЫ

программы для построения эффективной операционной и проектной деятельности в компании

УПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ КЛЮЧЕВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

- Программа полностью посвящена построению и использованию системы ключевых показателей (KPI) при управлении бизнесом.
- Рассматриваются и отрабатываются практические аспекты идентификации точек контроля, формирования отдельных показателей, а также их согласования и балансирования.
- Рекомендуется прохождение программы в сочетании с "Финансами для нефинансовых руководителей", "Управлением проектами" и "Управлением процессами".

ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА

- Скрытые ресурсы и возможности бизнеса
- Отраслевая специфика “скрытых резервов”
- Принципы эффективного управления оборотным капиталом
- Основные ошибки и “подводные камни” при антикризисном управлении и сокращении затрат
- Инструменты повышения операционной эффективности в зависимости от масштаба компании и используемой бизнес-модели

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ

ПОСТРОЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЦЕССАМИ

- Принципы и практика идентификации, структурирования и описания процессов.
- Рассматривается связь и согласование проектного и процессного управления.
- Определение и согласование показателей для оценки процессов
- Рекомендуется прохождение программы в сочетании с "Финансами для нефинансовых руководителей" и "Построением системы ключевых показателей”

эксперты FM Ltd. разработали и провели обучение по этой теме для более чем 2 000 руководителей подразделений Сбербанка в рамках внедрения процессного управления

© 2013 - 2018 Financial Mechanics Ltd.. All Rights Reserved

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЦЕССАМИ (продолжение)

АНАЛИЗ И СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

- "Бережливое производство" (Lean), 6 Сигм и Теория Ограничений - эффективные инструменты улучшения бизнес-процессов, но еще лучше эти подходы работают в тесной связке друг с другом
- Программа может быть развернута на серию сессий с детальным изучением и отработкой инструментария как для каждого из упомянутых подходов, так и для их сочетания

Возможно проведение программы-практикума с анализом и/или оптимизацией реальных процессов участников

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ И ПРОГРАММАМИ

AGILE и eXtreme Project Management

- Программа ориентирована на практиков в управлении проектами, работающих в условиях быстро меняющегося рынка и требований клиентов, высокоинтенсивной конкурентной среды и технологических инноваций
- Эта программа рассматривает как идеологическую, так и техническую составляющую подходов к управлению проектами в быстро меняющейся среде - Agile и eXtreme PM.
- Практическая работа составляет от 60% времени программы, возможна работа над реальными проектами участников

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТНЫМИ РИСКАМИ

- Управление рисками - одна из ключевых областей при реализации проекта, проходящая через весь жизненный цикл проекта.
- Эта программа посвящена проектным рискам и широкому спектру инструментов, позволяющих их минимизировать на различных этапах жизненного цикла.
- Помимо традиционных для темы проектного управления рисков и способов их минимизации в программе уделяется дополнительное внимание финансовым рискам проекта и способам минимизации как финансовых, так и прочих рисков за счет структурирования проекта и источников его финансирования.

СПАСЕНИЕ "ПРОБЛЕМНЫХ" ПРОЕКТОВ

Что делать, если стало понятно, что проект в существующем виде не достигнет запланированных результатов? Можно ли его спасти? Какая часть проекта может быть спасена?

В этой программе рассматриваются:

- - мониторинг и "красные флажки" проекта, говорящие о степени его проблемности
- - инструменты по антикризисному управлению проектами в различных областях - от людей до финансовых рисков

© 2013 - 2018 Financial Mechanics Ltd.. All Rights Reserved

БИЗНЕС-СИМУЛЯЦИИ

на базе финансовых моделей Вашей компании, с учетом специфики отрасли и бизнеса

ДЛЯ КОМПАНИЙ РЕАЛЬНОГО СЕКТОРА

ФИНАНСОВАЯ МЕХАНИКА БИЗНЕСА

- Построенная на основе финансовых моделей бизнеса в различных отраслях интерактивная симуляция, позволяющая участникам:
- "примерить" на себя роль руководителя различных направлений или генерального директора компании
- В обстановке деловой игры отработать и отследить эффект от различных сценариев реагирования на действия конкурентов, рыночные и макроэкономические экономические факторы
- Повысить квалификацию в области управления эффективностью и рисками

Сценарий деловой игры адаптируется к специфике отрасли, региона и масштаба Вашего бизнеса.

ДЛЯ БАНКОВ И ИНВЕСТИЦИОННЫХ КОМПАНИЙ

ФИНАНСОВАЯ МЕХАНИКА БАНКА

- Построенная на основе финансовой модели среднемасштабного коммерческого банка интерактивная симуляция, позволяющая участникам в формате малых групп:
- "примерить" на себя роль руководителя любого из ключевых направлений деятельности банка
- В обстановке деловой игры отработать и отследить эффект от различных сценариев реагирования на рыночные и экономические события
- Отработать подходы к управлению кредитным, рыночным, валютным, операционным и прочими рисками

Сценарий деловой игры адаптируется к специфике бизнес-модели Вашего банка и/или группы участников.

КОНТАКТЫ **F**inancial **M**echanics **Ltd.**

Веб-сайт	Социальные сети	Контактные лица	Контактные данные
FinMechanics.ru	**Facebook** *https://www.facebook.com/FinMechanics/*	**Константин Зусманович** *управляющий партнер* **Юлия Бармина** *управляющий партнер*	**tel.** *+7 (903) 713 713 9* **e-mail** *mf@finmechanics.ru*

© 2013 - 2018 Financial Mechanics Ltd.. All Rights Reserved